



Paris, le 4 juin 2024

## *Une stratégie d'internationalisation de l'université en direction des pays francophones en développement*

***Monsieur El Mouhoub MOUHOUD***

*Président de l'Université Paris-Dauphine*



Le Président Alban Bogeat et les membres du Cercle Richelieu Senghor ont reçu Mardi 4 juin au restaurant du Sénat M. M. El Mouhoub MOUHOUD, Président de l'université Paris-Dauphine qui a choisi pour thème : « Une stratégie d'internationalisation de l'université en direction des pays francophones en développement »

En introduction, Alban Bogeat a rappelé l'importance de 4 thématiques majeures pour le Cercle :

- Jeunesse : Parrainage de jeunes pour le sommet de la Francophonie.
- Éducation : Participation à la commission Éducation de l'OIF, partenariat avec plusieurs institutions universitaires et éducatives.
- Économie : Collaboration avec le MEDEF et l'Alliance des Patronats francophones.
- Francophonie des cinq continents : Promotion de la « Civilisation de l'universel » chère à Léopold Sédar Senghor.

Le président a rappelé les événements marquants du programme du premier semestre :

- 6 février : "Sport et francophonie" avec M. Daniel Zielinski, dans la perspective des J.O.
- 5 mars : Journée internationale des Droits de la femme avec Mme Fawzia Zouari.
- 23 avril : Présentation du 19ème sommet de la Francophonie par M. François Vandeville.

Il a ensuite souligné la participation de plusieurs lauréats du Prix Richelieu Senghor au festival francophone de Marennes qui a eu lieu du 4 au 26 mai 2024. Il a achevé son discours sur l'importance du Prix, qui honore des personnalités œuvrant pour le rayonnement de la francophonie.

Avant de donner la parole à l'invité le président a retracé le parcours professionnel et personnel de M. El Mouhoub Mouhoud, Président de l'Université Paris-Dauphine depuis 2020, spécialisée dans les

Sciences des Organisations et de la Décision avec des partenariats internationaux, Président de la Conférence des Recteurs de l'Agence Universitaire de la Francophonie pour l'Europe occidentale depuis octobre 2023 pour ne citer que ceux-là. Son parcours exceptionnel illustre l'importance de l'éducation et du savoir, valeurs transmises par sa famille. En venant en France, il a suivi un chemin académique remarquable, toujours porté par une passion pour les études et le désir de transmettre ce savoir.

Le Président Mouhoud a abordé son sujet sous deux angles. Tout d'abord en rappelant le contexte et les grandes dates de la mondialisation aux 20<sup>ème</sup> et 21<sup>ème</sup> siècles, en décrivant le spectre d'une démocratie à géométrie variable dans lequel on voit naître un découplage entre l'Europe, surtout la France, et l'Afrique depuis ces dernières années, avant de démontrer le rôle central des universités en tant que trait d'union entre les cultures et les nations. Les universités sont des piliers essentiels pour l'échange de connaissances et de compétences à l'échelle mondiale.

Il a ensuite exposé les trois stratégies majeures adoptées par Dauphine pour renforcer sa présence internationale :

1. **Tirer parti de l'attrait de la France pour les étudiants internationaux** : La France, avec son riche patrimoine culturel et intellectuel, attire des étudiants du monde entier. L'université doit continuer à rendre le pays et ses institutions d'enseignement supérieur attractifs pour ces talents internationaux.
2. **Bénéficier davantage des compétences des étudiants internationaux** : Les étudiants venus d'ailleurs apportent une diversité de compétences et de perspectives qui enrichissent l'environnement académique et professionnel de Dauphine. Ils constituent une ressource précieuse pour le développement et l'innovation de l'université, et pour notre pays, qui doit améliorer sa capacité de rétention des talents
3. **Développer la coopération scientifique et pédagogique** : L'engagement de Dauphine envers la coopération internationale se concrétise notamment par ses campus à Dakar et Tunis. Travailler avec des partenaires locaux dans ces régions est essentiel pour la mondialisation de l'enseignement et de la recherche. Ces collaborations permettent d'enrichir le savoir tout en respectant et en intégrant les spécificités locales.

M. Mouhoud a insisté sur l'importance de la présence de l'université dans ces espaces, car c'est là que réside la culture, la science, et la langue française. Il a souligné l'impératif de continuer à investir dans ces domaines, avec le soutien des politiques publiques nécessaires pour accompagner les universités dans cette dynamique d'internationalisation. Il a affirmé qu'il n'y a aucune contradiction à développer des synergies, mais plutôt un besoin vital d'adopter des politiques d'accompagnement pour faciliter cette ouverture.

M. Mouhoud a souligné la nécessité de favoriser la mobilité des étudiants internationaux, d'améliorer leur accueil et d'encourager leur rétention, citant l'exemple des États-Unis, qui retiennent deux fois plus que la France les talents étrangers après leurs études. Car ces jeunes diplômés sont parfois plus utiles à leur pays depuis l'étranger où ils continuent à se développer, que chez eux où il n'existe peut-être pas de débouché à leur mesure.

Il a rappelé que l'internationalisation passe par les chercheurs et les étudiants, qui sont une manne pour l'économie et le développement intellectuel. « Face à la véritable crise de la pensée rationnelle et à l'obsession politique et populiste on note une baisse des effectifs dans les universités. C'est un manque à gagner pour nos universités et notre économie. Il est essentiel de renforcer l'engagement international et de promouvoir l'échange et la coopération à tous les niveaux. »

Ensemble, nous devons continuer à bâtir des ponts entre les cultures et à transmettre ce savoir précieux, impossible à vendre, mais seulement à partager et à enrichir.

Alban Bogeat conclut cette soirée en rappelant que le prochain dîner aura lieu le 24 septembre, après la pause estivale, avec M. Zachary Richard, poète et écrivain louisianais, fervent promoteur de la langue française, lauréat du Prix Richelieu Senghor 2013. Il interviendra à l'occasion de la sortie de son nouveau roman consacré à l'histoire du peuple acadien.